

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

**PULACCHINI ALFONSO DONATO**

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **Aprile 1996 - tutt'oggi**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
ART-ER s.cons.p.a. S.p.A. Divisione Sviluppo Territoriale Sostenibile – Bologna, Via Morgagni 6, 40122 Bologna
- Tipo di azienda o settore  
Agenzia di Sviluppo della Regione Emilia-Romagna
- Tipo di impiego  
Quadro Direttivo di terzo livello (attualmente); dal 1996 al 2001 consulente
- Principali mansioni e responsabilità  
Responsabile Unità Fondi Strutturali e Project manager (cfr. allegato)
  
- Date (da – a) **Settembre 1994 - 1995**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
AIRONE, Istituto Studi d'Impresa - Milano
- Tipo di azienda o settore  
Consulenza all'impresa ed alla Pubblica Amministrazione
- Tipo di impiego  
Consulente
- Principali mansioni e responsabilità  
Responsabile area Sardegna per l'analisi dei carichi di lavoro in enti locali e collegi e ordini professionali
  
- Date (da – a) **Settembre 1991 - settembre 1993**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
BIC Sardegna - Business Innovation Centre – Via Jenner 15 Cagliari
- Tipo di azienda o settore  
Agenzia Governativa della Regione Sardegna specializzata nell'animazione economica per la creazione d'impresa
- Tipo di impiego  
Consulente
- Principali mansioni e responsabilità  
Consulenza alle imprese nella realizzazione di Business Plan per investimenti
  
- Date (da – a) **Giugno 1990 – luglio 1991**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
API Sarda, Via Diaz 1 Sassari
- Tipo di azienda o settore  
Associazione delle Piccole e medie Imprese della Sardegna
- Tipo di impiego  
Consulente
- Principali mansioni e responsabilità  
ricerca economica e consulenza alle imprese associate

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE:

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
  - Settembre 2018 - Febbraio 2019**  
Master breve di 14 giornate su Project Management organizzato da Bologna Business School (Moduli: Project management, Cost management, Gestione relazioni complesse, People management, Public speaking)
  - Settembre 1993- Luglio 1994**  
CO.RI.P.E. (Consorzio per la ricerca permanente in economia di Torino), MASTER in economia e metodi quantitativi (<http://www.coripe.unito.it/>)  
Micro e Macro Economia, Econometria, Statistica, Metodi quantitativi per l'economia, Economia Monetaria, Economia Internazionale; lingua inglese: conseguimento First Certificate Cambridge MASTER
  - 1985-1990**  
Laurea in Scienze Politiche, conseguita presso l'Università di Sassari  
Indirizzo economico, tesi di laurea "Modello Fondi-Flussi, organizzazione della produzione e decentramento produttivo", relatore Prof. Sebastiano Fadda  
Laurea  
110 e lode
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

### CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

PRIMA LINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

#### AUTOVALUTAZIONE

- inglese
- francese
- tedesco

COMPRESIONE		PARLATO		SCRITTO	
ASCOLTO	LETTURA	INTERAZIONE	PRODUZIONE ORALE	PRODUZIONE SCRITTA	
C1	C2	C1	C1	C1	
B1	B1	A2	A2	A2	
B1	B1	A2	A2	A2	

### CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Gestisco, e partecipo a vari gruppi di lavoro per attività commissionate dalla Regione Emilia-Romagna ad ERVET. Partecipo alle attività del Nucleo di Valutazione degli Investimenti Pubblici della Regione Emilia Romagna. Partecipo inoltre alle attività di gruppi di lavoro regionali e nazionali in tema di programmazione dei Fondi Strutturali, degli Aiuti di Stato e degli Strumenti Finanziari. Sono componente di alcuni nuclei di valutazione (investimenti nelle APEA, Fondo prestiti Kyoto, Fondo di Venture Capital Ingenium).

Gestisco per conto della Regione le misure di intervento per le imprese colpite dal sisma 2012 relativamente alle procedure connesse con gli aiuti di stato e gestisco i rapporti con gli enti terzi coinvolti per questa tematica (DPS, Ministero del Tesoro, Cassa Depositi e Prestiti)

Svolgo corsi di formazione e seminari di aggiornamento attività di assistenza tecnica in Italia e all'estero, su mandato della Regione Emilia Romagna, sulla programmazione comunitaria, sullo sviluppo locale e sugli aiuti di stato. Le capacità relazionali necessarie per svolgere tali attività sono state maturate in 20 anni di esperienza lavorativa.

### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Gestisco le attività di assistenza tecnica coordinando i gruppi di lavoro per attività commissionate dalla Regione Emilia-Romagna ed in particolare dalle Autorità di Gestione del POR FESR e del POR FSE occupandomi sia degli aspetti tecnico-organizzativi, che del budgeting e della rendicontazione tecnica e finanziaria. Supervisiono inoltre la fase di selezione

dei fornitori specialistici e le successive fasi di gestione e verifica. Supporto le strutture della Direzione Economia della Conoscenza, del Lavoro e Impresa della Regione Emilia Romagna coordinamento complessivamente 15 risorse umane. Tali capacità organizzative sono state maturate in particolare negli ultimi 10 anni di attività lavorativa, con livelli di responsabilità rilevanti negli ultimi 5

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

Conoscenza ed esperienza in:  
Modelli, tecniche e strumenti:

Referente della Regione Emilia Romagna per la fase ascendente del diritto comunitario sugli aiuti di stato e membro del tavolo di coordinamento nazionale sul tema degli aiuti di stato presso il Dipartimento Politiche Europee della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

a) per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione di piani e programmi territoriali e settoriali di sviluppo. b) per la predisposizione di strumenti di ingegneria finanziaria a favore delle imprese e degli enti locali (ad esempio Fondi Immobiliari Chiusi per l'Housing Sociale). c) per l'analisi della fattibilità di investimenti pubblici relativi alla realizzazione di opere pubbliche e infrastrutture. d) per lo sviluppo e l'applicazione di schemi di cooperazione tra amministrazioni pubbliche e soggetti privati per la realizzazione di investimenti e servizi pubblici (PPP – Public Private Partnership) e per l'applicazione della finanza di progetto agli investimenti pubblici. e) per la programmazione e la valutazione di politiche, piani e progetti per la competitività dei sistemi produttivi regionali (sistema regionale della ricerca e dell'innovazione, schemi e regimi di aiuti alle imprese). f) per la valutazione ex-ante ed in itinere dell'impatto di strumenti normativi per specifiche politiche regionali.

Analisi socio-economiche a livello territoriale e/o settoriale e analisi quali-quantitative sulle imprese e implementazione e gestione di banche dati. Analisi di quadri di riferimento e strumenti giuridici sia di tipo normativo che regolamentare a livello nazionale e comunitario in particolare in tema di mercato interno, concorrenza e aiuti di stato (cfr. papers e pubblicazioni)

Ottima conoscenza dei software: Windows, Word, Excel, Access, Powerpoint, Outlook, Strumenti di navigazione internet

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ARTISTICHE

Attitudine al disegno

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Gioco a Basket a livello amatoriale, mi piace la musica ed in particolare il Jazz Be-bop e Hard-bop (anni '50 e '60), musica contemporanea e musica moderna (rock, blues, country, rhythm and blues, funky, soul ). Ho svolto attività di DJ radiofonico  
Appassionato di logica/matematica e archeologia

PATENTE O PATENTI

Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

2 figli, Sara nata nel 2003 e Pietro nato nel 2006.

Missioni all'estero: Argentina, Ungheria, Bulgaria, Polonia, Turchia

Paesi visitati: Inghilterra, Scozia, Irlanda, Spagna, Francia, Repubblica Ceca, Austria, Croazia, Slovenia, Perù, Stati Uniti, India, Nepal, Giordania, Egitto, Marocco, Turchia, Malta, Grecia, Montenegro

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dal D. Lgs. n. 196/2003.

Bologna 05/02/2020:

Firma  


## ALLEGATO 1

### PAPERS E PUBBLICAZIONI:

- Pulacchini, D. (2014) "Aiuti di stato: le novità della regolamentazione UE 2014-2020 e il supporto di ERVET alla Regione Emilia-Romagna" disponibile sulla pagina web <http://www.ervet.it/ervet/?p=3914>
- Pulacchini, D. (2008) "Le Aree Ecologicamente Attrezzate in Emilia Romagna", Il Progetto Sostenibile n. 20 del dicembre 2008, pp. 78-79 a cura di Edicom Edizioni
- ERVET (a cura di), collana *Materiali di discussione sui PPP*, Pulacchini, D. (coordinamento) e AA:VV.
  - Gli strumenti di ingegneria finanziaria a supporto delle politiche di riqualificazione e sviluppo urbano - l'iniziativa comunitaria JESSICA come possibile modello per la creazione di strumenti di intervento a scala regionale, 2010
  - Supporto nelle attività di analisi e valutazione delle procedure del programma "Valore Paese" dell'Agenzia del Demanio - Il possibile ruolo dell'amministrazione regionale nella valorizzazione del patrimonio disponibile e del demanio storico-artistico in Emilia Romagna , 2010
  - Investimenti degli enti locali per la riqualificazione e lo sviluppo di aree urbane – implicazioni di risk management nei programmi che prevedono forme di PPP e/o il concorso del privato, 2008
  - Linee guida per la realizzazione di studi di fattibilità di progetti infrastrutturali, che possono essere realizzati tramite PPP, tramite test specifici (Value For Money e Public Sector Comparator), 2008
  - Effetti sui bilanci pubblici derivanti dall'applicazione della decisione Eurostat "Treatment of public-private partnerships dell'11 febbraio 2004", 2008
  - La valorizzazione delle aree militari nei centri storici urbani. Evidenze dall'attuazione del programma Valore Paese nella Regione, Emilia Romagna, 2008
  - il Possibile ruolo dei PPP e problematiche applicative in tema di concorrenza e aiuti di stato nelle Aree Ecologicamente Attrezzate - Riflessi operativi nell'ambito del POR FESR 2007-2013, 2007
  - Ruolo, limiti e prospettive dei PPP nei programmi di riqualificazione e sviluppo urbano - Il quadro normativo alla luce della Finanziaria 2007, 2007
  - Nuovi strumenti finanziari per l'avvio di operazioni nelle forme del PPP, 2007
  - English Cities Fund: Un fondo immobiliare in Partenariato Pubblico-Privato che opera per sviluppare e riqualificare le città, 2006
  - Esperienze di Partenariato Pubblico-Privato nel settore della ricerca: Francia e Olanda, 2006
  - Criteri e condizioni per l'ammissibilità di PPP quali beneficiari finali di misure nell'ambito di Programmi Operativi dei Fondi Strutturali 2000-2006: il caso delle Società d'Economie Mixte francesi, 2006
  - I Partenariati Pubblico – privato francesi ed inglesi nel campo della riqualificazione urbana: similitudini e differenze con l'istituto delle STU, 2006
  - In house providing tra diritto comunitario e Decreto Legge 223/2006. Riflessi operativi per i Partenariati Pubblico-Privati Istituzionali, 2006
  - Quale ruolo dei PPP nella riqualificazione delle aree turistiche "mature" dell'Emilia-Romagna, 2005
  - Sistema creditizio e PPP – segnali di interesse, 2005
  - PPP e Public accountability dalla teoria alla pratica: riflessi operativi per le politiche della Regione Emilia Romagna, 2005
  - Gli strumenti di PPP: alcune riflessioni sulla loro applicabilità in riferimento alle norme che recepiscono la normativa comunitaria in materia di lavori e servizi nell'ordinamento nazionale", 2005
  - Gli oneri regionali di urbanizzazione: un'analisi comparata fra le maggiori regioni del Centro-Nord., 2004

- I principali attori istituzionali e privati che operano nel campo della promozione e dell'assistenza al Project financing in Italia, 2004
- Il Libro Verde sul Partenariato Pubblico – Privato. Vincoli e opportunità di sviluppo per i Partenariati Contrattuali ed Istituzionali, 2004
- Le Società di Trasformazione Urbana (STU): analisi delle prime esperienze in atto in Emilia Romagna, 2004
- Regione Emilia Romagna in collaborazione con ERVET e GMPRgroup Bologna, 2004, "Emilia Romagna - una regione sistema. Programma Obiettivo 2 - Le politiche e gli interventi per lo sviluppo dei territori" pag. 88
- ERVET (a cura di), 2004, P., Pulacchini, Trapani, F. "Analisi di mercato delle carni bovine rustiche della provincia di Nuoro e opportunità di valorizzazione conseguenti all'introduzione di marchi DOP e IGP" pag. 58
- ERVET (a cura di), 2003, Pulacchini D., Margelli A., "Attrazione di investimenti produttivi del settore ceramico nella provincia di Nuoro. Alcune riflessioni alla luce delle caratteristiche del sistema produttivo emiliano romagnolo, dell'evoluzione del settore e delle strategie emergenti" pag. 27
- ERVET (a cura di), 2003, Pulacchini D., Margelli A., "Elementi di approfondimento per lo sviluppo dell'economia dei servizi delle Information and Communication Technologies nella Provincia di Nuoro" pag. 38
- ERVET (a cura di), 2000; Brancaleoni C., Fucili D., Pulacchini D., Morini P., Pasqualini S., Marani S., Colombo B., Lorenti A., Melis L., Girei M., Manca F., Loddo S., Fancello G., Melis P. - "Il Piano di Sviluppo Socio Economico della Comunità Montana n°8 Marghine-Planargia"
- Pulacchini D., Taddia P., Marinelli M., 1998 "Ricostruzione quantitativa e qualitativa delle politiche di incentivo per le PMI della regione Emilia Romagna nel settore manifatturiero" pag. 54. Tale paper è confluito in parte in "Gli incentivi regionali e comunitari per le piccole e medie imprese" (a cura di Vincenzo Visco Comandini), [1998] Mediocredito Centrale, Osservatorio sulle piccole e medie imprese, Quaderni di Politica Industriale, n.22, Roma
- Fadda S., Piras M. G., Porcu R., Pulacchini D., "Caratteristiche della nuova imprenditorialità e struttura industriale della provincia di Sassari", API-Camera di Commercio di Sassari, dicembre 1991, Atti del Convegno 20 marzo 1992, Sassari

## ALLEGATO 2

### PRINCIPALI ESPERIENZE PROFESSIONALI:

#### 2013-2019

- Responsabile dell'Unità (suddivisione dell'area operativa di ERVET) "**Fondi Strutturali**" alla quale competono l'assistenza tecnica ai POR FESR ed FSE delle programmazioni 2007-2013 e 2014-2020 e che si occupa in particolare del coordinamento generale dei programmi, del supporto alle attività di monitoraggio e valutazione nonché dei controlli sulla regolarità delle operazioni ammesse a finanziamento
- Supporto alla Direzione Economia della Conoscenza, del Lavoro e Impresa della Regione Emilia Romagna in tema di a) creazione di strumenti finanziari, b) aiuto di stato e c) partenariati pubblico-privati contrattuali e istituzionali
- Supporto alla Direzione Economia della Conoscenza, del Lavoro e Impresa nonché al Servizio Affari Legislativi e Aiuti di Stato della Regione Emilia Romagna sul tema degli **Aiuti di Stato** (fase ascendente diritto comunitario e supporto ai servizi regionali in fase interpretativa della normativa).
- Supporto al Commissario per la ricostruzione post sisma della Regione Emilia Romagna nella redazione, in collaborazione con il MISE, e successiva gestione della notifica dell'aiuto di stato di cui alla Decisione C(2012)9853 del 19 dicembre 2012 relativa agli aiuti destinati ad ovviare ai danni arrecati dagli eventi sismici verificatisi a partire dal 20 maggio 2012 in Emilia Romagna, Lombardia e Veneto. In questo ambito mi occupo della gestione del database delle imprese che hanno ricevuto aiuti di stato a ristoro dei danni dal sisma
- Supporto al Commissario per la ricostruzione post sisma della Regione Emilia Romagna nella redazione delle Ordinanze Commissariali riguardanti i contributi alle imprese e per la verifica di non sovracompensazione
- Componente del Gruppo di lavoro nazionale costituito dal MISE sugli gli strumenti di ingegneria finanziaria attivati nell'ambito dei programmi cofinanziati dai Programmi FESR 2007-2013 e del Gruppo Regole e Questioni Orizzontali - Sottogruppo "Ingegneria finanziaria" relativo alla Programmazione comunitaria 2014-2020.

#### 2009-2012

- Responsabile dell'Unità (suddivisione dell'area operativa di ERVET) "**Fondi Strutturali**" per l'assistenza tecnica ai POR FESR della programmazione 2007-2013 e che si occupa in particolare del coordinamento generale del programma, del supporto alle attività di monitoraggio e valutazione nonché dei controlli sulla regolarità delle operazioni ammesse a finanziamento
- Componente del Nucleo di Valutazione della procedura di finanziamento dei progetti candidati sulla linea di attività III.1.1 del POR FESR "Competitività regionale e occupazione" 2007.2013 relativa agli investimenti in campo energetico delle **Aree Ecologicamente Attrezzate** costituite nella regione Emilia-Romagna in applicazione della LR 20/2000
- Componente del team regionale che ha predisposto il bando per la creazione e gestione di un fondo di capitale di rischio (**Venture Capital**) previsto dalla linea di attività II.1.3 del POR FESR "Competitività regionale e occupazione" 2007-2013 (di cui sono membro del comitato consultivo) nonché i bandi per la creazione e gestione di fondi rotativi a capitale misto pubblico-privato (**Fondi StartER e Energia** per la programmazione 2007-2013 e **Fondo rotativo pluriscopo** per la programmazione 2014-2020).
- Componente del team regionale che ha contribuito alla redazione dello studio di fattibilità di un **Fondo Immobiliare Chiuso** di natura etica volto a incrementare la dotazione regionale di immobili di **Edilizia Residenziale Sociale** e concorrere alla dotazione di risorse allo scopo allocate al Governo con il cosiddetto "Piano Casa"
- Short term expert nel progetto **FOSEL** "Formazione per lo Sviluppo Locale". Territorio di riferimento è l'Argentina, con le quattro province di Buenos Aires, Cordoba, Santa Fè e Mendoza. Capofila del Programma è la Regione Puglia, che partecipa insieme a: Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Marche, Abruzzo, Piemonte, Lazio, Toscana e Umbria, coadiuvati dalle rispettive agenzie.

#### 2004-2008

- Rappresentante della Regione Emilia-Romagna, per la programmazione comunitaria 2007-2013, a) nel Tavolo di Lavoro " Mercato del lavoro, sistemi produttivi, sviluppo locale, e b) nel Gruppo di Lavoro "Mercato interno e concorrenza" del Quadro Strategico Nazionale (**QSN**)
- Componente del gruppo di lavoro della Regione Emilia Romagna che ha partecipato alla redazione del Documento Unico di Programmazione (**DUP**) previsto dal Quadro Strategico Nazionale per la programmazione unitaria dei Fondi Strutturali e del Fondo Nazionale per le Aree Sottoutilizzate (FAS) 2007-2013
- Responsabile ERVET delle attività di assistenza tecnica in supporto all'Autorità di Gestione del *Documento Unico di Programmazione (DocUP)* Obiettivo 2 Emilia-Romagna 2000-2006 e del **POR FESR "Competitività regionale ed occupazione"** Emilia Romagna 2007-2013
- Responsabile ERVET della linea di attività sui Partenariati Pubblico-Privati (PPP)
- Componente del Team di lavoro che ha redatto la Valutazione intermedia del programma di Sviluppo Rurale 2000-2006 della Regione Emilia Romagna. In quest'ambito mi sono occupato della valutazione tematica " **Aiuti di Stato esterni al PSR**".
- Short term expert nel progetto **Twinning Italia-Bulgaria** "Preparing MRDPW's Central and regional Structures for Managing Future ERDF-Type Programs and Projects" il cui beneficiario è il Ministero Bulgaro dello Sviluppo Regionale e dei Lavori Pubblici. Leader del progetto: il Dipartimento delle Politiche di Sviluppo del Ministero del Tesoro.
- Short term expert nel progetto **Twinning Italia-Turchia** "Support to the State Planning Organisation General Directorate for Regional Development and Structural Adjustment for strengthening institutional and administrative capacity". Leader del progetto: il Dipartimento delle Politiche di Sviluppo del Ministero del Tesoro.

### 2003

- Coordinamento operativo del Team che fornisce assistenza tecnica all'Autorità di Gestione del *Documento Unico di Programmazione (DocUP)* Obiettivo 2 Emilia-Romagna 2000-2006.
- Componente dei seguenti Team di lavoro a) istituiti per gestire l'implementazione dei progetti di cui al Piano Annuale ERVET 2004 e b) istituiti per gestire i progetti Twinning Polonia, Bulgaria e Turchia (in partnership con altre Regioni ed il Ministero del Tesoro-Dipartimento delle Politiche di Sviluppo e Coesione)
- Financial Manager del progetto "**S<sup>3</sup> – Sharing Solutions on Structural funds**" ammesso a finanziamento nell'ambito della 1ª call 2004 del bando **Interreg III C – zona est** che coinvolge una partnership di regioni italiane (Regione Emilia-Romagna capofila), della Grecia, della Spagna, della Germania, dell'Inghilterra, della Slovacchia, della Repubblica Ceca, dell'Ungheria e della Lituania

### 2002

- Componente del Team presso l'Assessorato Attività Produttive della Regione Emilia Romagna che ha predisposto gli strumenti di gestione e monitoraggio dell'Asse 2 (Programmazione Negoziata per lo sviluppo locale) del *Documento Unico di Programmazione (DocUP)* Obiettivo 2 2000-2006.
- Coordinatore del Gruppo di Lavoro del progetto "Interventi a sostegno dell'attivazione di una partnership istituzionale fra le province di Nuoro e Bologna e di strumenti di **marketing territoriale strategico**". Il progetto è finalizzato allo scambio di esperienze fra amministrazioni provinciali sul tema del marketing territoriale ed alla definizione di strategie di attrazione di investimenti in alcuni settori.
- Short term expert nel progetto **Twinning Italia-Ungheria**, che ha come obiettivo il trasferimento di know-how sulla programmazione e gestione dei Fondi strutturali. Leader del progetto è il Dipartimento delle Politiche di Sviluppo del Ministero del Tesoro, partners sono le amministrazioni regionali e le agenzie delle seguenti regioni: Basilicata, Emilia-Romagna, Friuli Venezia Giulia e Piemonte

### 2001

- Componente del Team presso l'Assessorato Attività Produttive della Regione Emilia Romagna che ha redatto il *Documento Unico di Programmazione (DocUP)* Obiettivo 2 2000-2006 occupandosi in particolare delle seguenti tematiche: sistema delle infrastrutture, Società dell'Informazione e Ricerca e Sviluppo.

- Componente del Team di lavoro presso l'Assessorato Attività Produttive della Regione Emilia Romagna che ha redatto il **Documento di Valutazione ex Ante**, allegato al DocUP Obiettivo 2 2000-2006, occupandosi in particolare dell'impatto macroeconomico del programma nell'ambito di un gruppo di lavoro composto da docenti universitari e ricercatori della London School of Economics e della Facoltà di Statistica dell'Università di Bologna.
- Componente del Team di lavoro presso l'Assessorato Attività Produttive della Regione Emilia Romagna che ha predisposto il **Complemento di Programmazione** del DocUP Obiettivo 2 2000-2006, occupandosi in particolare delle Misure di aiuto all'impresa e degli aspetti finanziari
- Componente del Team di Lavoro che ha fornito assistenza tecnica per la redazione del PIT (Progetti Integrati Territoriali) **NU 1** presentato congiuntamente dalle Comunità Montane "Marghine Planargia" e "Nuorese", ammesso a finanziamento nell'ambito del primo bando PIT del POR Sardegna.

## 2000

- Responsabile della progettazione dei contenuti e del framework del **portale web dedicato al settore pesca** all'interno del sito internet della Provincia di Ferrara
- Coordinatore del Gruppo di Lavoro sul **Marketing Territoriale** nel progetto PASS "Centro di Sviluppo locale" della Provincia di Nuoro. Il progetto è finalizzato alla costituzione di un'agenzia di Sviluppo locale per la **Provincia di Nuoro**.
- Consulente e docente nel progetto PASS " Centro di Sviluppo locale" della **Provincia di Nuoro**, realizzato in ATI con SOGES. Il progetto si è avvalso di strumenti FAD predisposti ad hoc.
- Responsabile della sezione analisi territoriale del **Piano di Sviluppo Socio Economico della Comunità Montana n. 8 della Sardegna Marghine Planargia**

## 1999

- Project manager del "Progetto Nord Sud", finanziato dalla regione Emilia Romagna e rivolto a favorire la **creazione di network e progetti di cooperazione** fra enti pubblici e imprese della regione Emilia Romagna e delle regioni italiane Obiettivo 1.
- Project manager del progetto PASS " Realizzazione dello **Sportello Unico** per le Imprese ai sensi del Dlgs 112/98" della Provincia di Crotone, realizzato in ATI con ISVOR FIAT (leader) e Butera & Partners
- Responsabile per l'**analisi economica** di tipo quantitativo nell'ambito dell'Iniziativa Comunitaria Pesca - Misura A1 - "Studio comparato ed analisi della filiera della pesca"
- Consulente nel progetto CEDA – RDA Network, programma EC/INTERREG II C, costituzione di un network di agenzie regionali di sviluppo nell'area europea CADSES, definita dalle regioni lungo il confine tra UE e PECO

## 1998

- Project manager del "Progetto Nord Sud", finanziato dalla regione Emilia Romagna e rivolto a favorire la creazione di **network e progetti di cooperazione** fra enti pubblici e imprese della regione Emilia Romagna e delle seguenti regioni italiane Sardegna, Basilicata, Puglia
- Consulente nel progetto **Technological Transfer and Innovation for SMEs - TETRIS** - finanziato dalla Commissione Europea – DG XIII. Obiettivo del progetto: creazione di un network per la condivisione di best practices in tema diffusione delle informazioni riguardanti l'innovazione tecnologica nelle PMI. Partner: ERVET (leader), Regione Basilicata, Udaras Na Gaeltachta (IR) AMDE (PT) e ADE (ES)
- Project manager nel progetto "**Crediti formativi** e flessibilizzazione dei percorsi nelle reti di subfornitura Nord-Sud", progetto in collaborazione con Ecipa Nazionale, finanziato tramite la Legge 236/93 - azioni di sistema 1a

## 1997

- Project manager nel progetto "Interventi per la **formazione e l'occupazione** nelle regioni del Mezzogiorno – Emergenza occupazione sud", previsto dal P.O.M. 1997 e cofinanziato dal Fondo Sociale Europeo in collaborazione con la Provincia di Lecce.



- Consulente nel "**Programma Speciale d'Area** – Parco della Salute (Comune di Salsomaggiore ed altri)", finanziato dalla Regione Emilia Romagna per mezzo della Legge Regionale 30/96. Gestione di tavoli di concertazione e redazione documenti.
- Consulente per la definizione del sistema informativo di archiviazione ed elaborazione dei dati relativi agli **incentivi alle PMI** erogati dall'Assessorato Attività Produttive della Regione Emilia Romagna, nell'ambito delle Leggi regionali 37/96, 9/94 e dell'Obiettivo 5b turismo

#### 1996

- Consulente nel "Progetto Nord Sud", finanziato dalla regione Emilia Romagna e rivolto a favorire la creazione di **network** e progetti di cooperazione fra enti pubblici e imprese della regione Emilia Romagna e delle regioni italiane Obiettivo 1: ambiti operativi
  - ✓ *Basilicata*. Consulenza per la definizione dei bandi delle misure 2.1, 2.2 e 2.3 del Piano Operativo Plurifondo 1994-1999.
  - ✓ *Basilicata, Puglia e Sardegna*. Predisposizione della metodologia e gestione di un'indagine, su un campione di oltre 200 imprese dei settori meccanico e tessile/abbigliamento, volta a verificare possibili partnership di subfornitura fra imprese committenti emiliano romagnole e imprese subfornitrici lucane, sarde e pugliesi.
  - ✓ *Basilicata*. Realizzazione di 10 check up aziendali in altrettante imprese lucane del settore meccanico, mirati agli aspetti tecnologico-organizzativi

#### Settembre 1994-1995

- Responsabile Area Sardegna per l'**Analisi Carichi di Lavoro** in Comuni, Comunità Montane, Ordini e Collegi Professionali. Le attività di consulenza si sono avvalse di un software realizzato sulle specifiche organizzative dei Comuni, mentre per quanto riguarda l'analisi svolta nelle Comunità Montane e negli Ordini e Collegi Professionali il sottoscritto ha realizzato una metodologia, successivamente approvata dal Dipartimento della Funzione Pubblica, ed un applicativo su excel di immissione ed elaborazione dati. In particolare l'analisi è stata realizzata per
  - ✓ i Comuni di: Ossi (SS), Cargeghe (SS), Burgos (SS), Esporlatu (SS), Anela (SS), Bultei (SS), Lula (NU), Suni (OR), Gonnoscodina (CA) e la Comunità Montana di Guspini (CA)
  - ✓ gli Ordini Professionali della Provincia di Sassari: Medici, Farmacisti, Architetti

#### 1991-Agosto 1993

Responsabile d'Area (Sassari) di un **BIC**. L'attività si è prevalentemente concentrata sull'analisi di fattibilità di progetti imprenditoriali (Business Plan), sulla consulenza sulla legislazione di incentivazione all'impresa e sulla ricerca di partner

#### 1990

- Ricercatore junior nella ricerca "La nuova imprenditorialità nella provincia di Sassari" a cura dell'API Sarda di Sassari e la supervisione metodologica del Prof. Sebastiano Fadda, ordinario di Economia Politica presso la Terza Università di Roma
- Consulente dell'API (Associazione Piccola e Media Impresa) Sarda sui temi legati alla formazione aziendale.

### Allegato 3 -. Docenze e Convegni

- Docenze in tema di normativa nazionale e comunitaria sugli **aiuti di stato** ed in particolare
  - Ottobre-Dicembre 2019: programma di 4 giornate formative sulla normativa comunitaria rivolta a funzionari e dirigenti della Regione Emilia Romagna sui seguenti ambiti Nozione di aiuto di Stato e gestione degli aiuti – 2 edizioni; Le ultime novità in materia di aiuti di stato (modifiche al Regolamento 651/2014); Approfondimento tema infrastrutture in generale; Approfondimento tema servizi (ambiente e terzo settore, politiche abitative/ edilizia sociale); Ambito calamità naturali e su misure risarcitorie che su misure preventive; Ambito infrastrutture oggetto di norme specifiche (porti, aeroporti, TPL); Ambito cultura e turismo; Ambito Cooperazione Territoriale Europea
  - Giugno 2018; programma di 4 giornate formative sulla normativa comunitaria e nazionale rivolte ai componenti dell'Osservatorio Legislativo Interregionale presso il Consiglio Regionale della Regione Toscana
  - Novembre dicembre 2017: programma formativo in due giornate rivolta a funzionari e dirigenti della Regione Emilia Romagna su Registra Nazionale degli Aiuti
  - Marzo aprile 2017: programma formativo in due giornate rivolta a funzionari e dirigenti della Regione Emilia Romagna sulla check list aiuti di stato e sulla scelta del regime di aiuti da adottare
  - Gennaio marzo 2015: programma formativo in 6 giornate rivolta a funzionari e dirigenti della Regione Emilia Romagna sulla riforma degli aiuti di stato dal periodo 2007-2013 al periodo 2014-2020
  - Marzo 2014: giornata formativa sugli aiuti di stato nell'ambito del Master "Esperti di finanziamenti e fondi Europei" del Centro Internazionale Ricerche sul Diritto Europeo (CIRDE) dell'Università di Bologna
  - Marzo 2012: programma formativo di cinque giornate rivolta a funzionari e dirigenti della Regione Emilia Romagna sulla riforma degli aiuti di stato dal periodo 2000-2006 al periodo 2007-2013
- Relazione di chiusura del corso di alta formazione per la PA "**Ideare e realizzare con il Project Financing**" realizzato da Alma Graduate School in collaborazione con Crip, SINLOC e Spisa – Bologna c/o Villa Guastavillani 29 ottobre 2010
- Progettazione e organizzazione del convegno "**Le opportunità di finanziamento pubblico e di valorizzazione del patrimonio attraverso i PPP**" realizzato in collaborazione fra ERVET e Alma Graduate School di Bologna. Ruolo nel convegno: moderatore. Bologna 20 marzo 2009.
- Relatore in un seminario per funzionari della Regione Emilia-Romagna sulla **riforma degli Aiuti di Stato** (cfr. PIANO DI AZIONE NEL SETTORE DEGLI AIUTI DI STATO tenutosi a Bologna nell'aprile 2006
- Discussant al Convegno Internazionale "**PRIVATE-PUBLIC PARTNERSHIP IN REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT**", organizzato da EURADA – 20-21/10/2005 a Saint-Quentin (Francia)
- Docenze sui **Fondi Strutturali** ed in particolare sul DocUP Obiettivo 2 Emilia Romagna 2000-2006 svolte nel corso del 2003 e 2004 a Milano (Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione), Reggio Emilia (LegaCoop) e Ferrara (SCS Azioninnova Consulting)
- Docenza **MASTER MUMAT** (Piacenza), 15 maggio 2003. "La programmazione regionale per lo sviluppo economico: il caso della Regione Emilia Romagna e l'esperienza dell'Agenzia Ervet"
- Docenze varie in Calabria e Sardegna nell'ambito dei programmi **PASS** e **RAP100**, finanziati da parte del Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri, 1997-1999
- Docenza per il corso "Consulente per l'**Eurosubfornitura**" per conto del Nuovo CESCOT di Bologna [Docenza di 42 ore riguardante produzione, gestione e marketing nelle imprese di subfornitura (sedi: Ferrara e Padova)], 1999
- Docenza per il corso "Progettare lo sviluppo del Parco" per conto del ENAIP di Reggio Emilia [Docenza di 6 ore gli strumenti della **Programmazione Negoziata** per lo sviluppo locale (sede: Castelnuovo ne' Monti (RE)], 1999